



REVISIÓN SUSTANTIVA

Proyecto Número: 00091447 (Award 00082601)
 Proyecto Nombre: Apoyo a la Producción de Alimentos
 por la Agricultura Familiar
 Fecha de Inicio: 15 agosto 2014
 Fecha de Finalización: 31 diciembre 2019
 Asociado en la Implementación: Ministerio de Agricultura y Ganadería
 (MAG)
 Tipo de Revisión: Revisión Sustantiva 11

| <u>Presupuesto, al 23 de abril de 2019:</u> | | |
|---|------|-----------|
| Presupuesto Anterior: | US\$ | 5.251.666 |
| Presupuesto Revisado: | US\$ | 5.284.127 |
| Variación: | US\$ | 32.461 |
| <u>Financiamiento:</u> | | |
| PNUD: | US\$ | 5.568 |
| Gobierno: | US\$ | 5.278.559 |
| Donante: | US\$ | 0 |
| Total Financiamiento: | US\$ | 5.284.127 |

Justificación:

Con esta Revisión Sustantiva del Proyecto:

- Se aumenta el presupuesto del proyecto en US\$ 32.461, con un nuevo aporte del Gobierno por el mismo monto que será destinado al Fortalecimiento Institucional del MAG.

Aprobado por:

Fecha

Firma

Silvia Morimoto,
Representante Residente, PNUD

10 JUL. 2019

Denis Lichi Ayala,
Ministro, MAG

10 JUL. 2019



PROYECTO 00091447 – APOYO A LA PRODUCCIÓN DE ALIMENTOS POR LA
AGRICULTURA FAMILIAR

REVISIÓN SUSTANTIVA N° 11

I. INTRODUCCIÓN

En agosto de 2014, el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), suscribieron el Documento de Proyecto con el cual convinieron la implementación del Proyecto de “Apoyo a la Producción de Alimentos por la Agricultura Familiar”, orientado a mejorar las condiciones de vida de las familias de los asentamientos rurales y comunidades indígenas, mediante la provisión de asistencia técnica, insumos agropecuarios y otros, para la producción sostenible y diversificada de alimentos.

Desde entonces, el Proyecto se ha venido ejecutando por fases, en función de los recursos disponibles en el presupuesto del MAG.

II. FASES Y ETAPAS ANTERIORES

Con el Documento de Proyecto, se acordó la implementación de dos primeras fases:

La **Fase I**, orientada a apoyar los microproyectos productivos que se especifican a continuación, con los **resultados** alcanzados indicados entre paréntesis: (i) construcción de fogones con piletas, y reforestación; (1.012 familias) (ii) cultivo de hortalizas en huertas familiares (275 familias); (iii) cultivo de maíz (100 familias); (iv) apicultura (35 familias); y (v) producción avícola (573 familias). El Proyecto asistió a 1.995 familias, durante la campaña agrícola 2014 – 2015, con un aporte efectivo del Gobierno de US\$ 991.568,56¹.

La **Fase II**, orientada a apoyar los siguientes microproyectos productivos, con los **resultados** alcanzados también entre paréntesis: (i) construcción de fogones con piletas, y reforestación (1.131 familias); (ii) cultivo de granos (64 familias); (iii) cultivo de cebolla (210 familias); (iv) producción porcina (177 familias); (v) apicultura (118 familias); (vi) producción avícola (856 familias); y (vii) artesanía (15 familias). El Proyecto asistió a 2.571 familias, durante la campaña agrícola 2015 – 2016, con un aporte efectivo del Gobierno de US\$ 1.048.190,52.

Con la Revisión Sustantiva N° 4, se acordó la implementación de una tercera fase:

¹ De aquí en adelante, se utiliza como referencia presupuestal el aporte efectivamente realizado por el Gobierno, menos las devoluciones que se hicieron al cierre de las cuentas anuales. En todos los casos, el aporte efectivamente realizado por el Gobierno difiere del aporte comprometido como consecuencia de la diferencia entre el tipo de cambio de Naciones Unidas vigente cuando se hace el compromiso y el tipo de cambio utilizado por el banco a través del cual el Gobierno hizo la transferencia.

La Fase III, en su etapa inicial estuvo orientada a apoyar los siguientes microproyectos productivos, indicándose entre paréntesis las **metas** fijadas en cada caso: (i) producción de frutillas (250 familias); (ii) producción de hortalizas, apoyada con pulverizadores, insufladores y mulching (500 familias); (iii) producción de hortalizas, apoyada con insufladores mata-hormigas (700 familias); y (iv) producción avícola (3.000 familias). Con estos microproyectos, se esperaba asistir a 4.450 familias, durante la campaña agrícola 2016 – 2017, con un aporte adicional del Gobierno que terminó siendo de US\$ 233.084,32. Los resultados efectivamente alcanzados aún deben ser establecidos sobre la base de la revisión de los documentos que acreditan las entregas a los beneficiarios.

Con la Revisión Sustantiva N° 5, se acordó una primera ampliación de la tercera fase del Proyecto. Gracias a la disponibilidad de mayores fondos, se acordó ampliar la cobertura del programa de apoyo a la producción avícola, de gran demanda en las familias campesinas, buscando beneficiar a 16.092 familias adicionales en el año 2017, con un nuevo aporte comprometido por el Gobierno de US\$ 643.053, pero que al final fue de US\$ 671.654,93.

Con la Revisión Sustantiva N° 6 se acordó una segunda ampliación de la tercera fase del Proyecto². Esta ampliación fue decidida, gracias a la disponibilidad de mayores recursos, para dar continuidad al apoyo del Proyecto a la producción y consumo de aves en las familias de los asentamientos rurales, extendiéndose las actividades del Proyecto hasta el 31 de diciembre de 2017. De acuerdo con la disponibilidad de fondos (US\$ 298.192,15)³, se decidió apoyar a 7.000 familias adicionales localizadas en los 14 departamentos de la Región Oriental del país, proveyéndoles pollitos parrilleros y alimentos balanceados para las etapas iniciales y de crecimiento.

Con la Revisión Sustantiva N° 7 se decidió una tercera ampliación del alcance de la Fase III⁴. Con un presupuesto adicional de US\$ 530.316,42, el MAG pidió fortalecer el programa de producción y consumo de aves en las familias de los asentamientos rurales, extendiéndose las actividades del Proyecto hasta el 28 de febrero de 2018. Se decidió apoyar a 14.000 familias adicionales localizadas en los 14 departamentos de la Región Oriental del país, proveyéndoles pollitos parrilleros y alimentos balanceados para las etapas iniciales y de crecimiento.

Posteriormente, con la Revisión Sustantiva N° 8, el MAG y el PNUD han acordado realizar para ampliar nuevamente la Fase III con los objetivos de ampliar el apoyo a la agricultura familiar, ya

² En la Revisión Sustantiva N° 6 se la trató como una 4ta. Fase del Proyecto; sin embargo, considerando que se trata de una continuación del apoyo a los microproyectos productivos de producción y consumo avícola, se prefiere tratarla ahora solamente como una nueva etapa de la 3ra. Fase del Proyecto.

³ El aumento del presupuesto fue financiado con: (i) un nuevo aporte del Gobierno, de US\$ 269.590,22; y (ii) la diferencia entre el último aporte que se había comprometido (US\$ 643.053) y los fondos efectivamente recibidos por el PNUD (US\$ 671.654,93).

⁴ También en esta Revisión Sustantiva N° 7 se trató a esta ampliación como una nueva Fase del Proyecto; sin embargo, considerando que también se trata solamente de una continuación del apoyo a los microproyectos productivos de producción y consumo avícola, se prefiere tratarla ahora como una nueva etapa de la 3ra. Fase del Proyecto.

sea a través del apoyo a la producción avícola y apoyo a la asistencia del gobierno, sobre la base de un aporte adicional del MAG de US\$ 1.174.456,23 con el fin de beneficiar a 15.000 familias campesinas, a nivel nacional y extender el período de ejecución del Proyecto hasta el 30 de junio de 2018, a fin de completar la distribución de los insumos que serán provistos por el Proyecto entre las distintas familias beneficiarias.

Con la Revisión Sustantiva N° 9, se estableció el apoyo a la Producción de Alimentos a través de la Agricultura Familiar de Precisión. Y a través del Proyecto se tenía previsto colaborar con uno de los objetivos específicos del Proyecto Piloto "Agricultura de Precisión" cual es el diagnóstico y corrección de los suelos y fertilización con análisis laboratoriales de suelos, utilizando la tecnología de aplicación de dosis variable georeferenciada, específicamente en la provisión de Insumos para corrección de suelos (cal agrícola, fósforo, azufre), y con esto beneficiaría a 2.000 familias en la Zona Norte y Sur de la Región Oriental. Sin embargo esto quedó sin efecto a pedido de Ministro de Agricultura y Ganadería, debido a la necesidad de una revisión técnica conforme a las políticas agro-productivas del actual Gobierno.

Con la Revisión Sustantiva N° 10 – se procedió al Fortalecimiento del Registro de Productores de la Agricultura Familiar "RENABE"

Con objetivo principal es Fortalecer al Sistema de Información del Ministerio de Agricultura y Ganadería, a fin de contar con una única base de datos de beneficiarios para brindar un servicio integral a través del MAG, para poder planificar los diferentes planes, programas y proyectos, identificando a los beneficiarios de los mismos. La acción contó en dotando de tecnología de punta que apoye al levantamiento de datos en el campo y a su vez ordenar y dinamizar los procesos relacionados al Registro de Productores de la Agricultura Familiar, RENABE. En este marco fueron adquiridos 644 tablet a ser proveídos a los técnicos de campo, como una herramienta de trabajo que permita reportar los trabajos realizados (Registro, Levantamiento de datos de caracterización y tipificación).

Además se tiene previsto proveer de conectividad a un nivel de Agencia Local de Asistencia Técnica ALAT, esto con el fin de contar con información desde los territorios y que los técnicos puedan subirlo a la plataforma única del MAG.

Con la Revisión Sustantiva N° 11 se amplía el apoyo al Fortalecimiento Institucional del MAG establecido en la Actividad 8, con la incorporación de nuevos recursos al Proyecto, enfocado al fortalecimiento logístico de acciones realizadas por el MAG en el marco de la priorización de la agricultura familiar como una de las principales políticas de esta cartera de estado.

Presupuesto

El nuevo presupuesto asignado por el MAG asciende a **US\$ 32.461**. Y con esta Revisión Sustantiva N° 11 del Proyecto, el presupuesto total del Proyecto se ajusta a **US\$ 5.284.127** (ver detalle del Presupuesto más adelante).

Cronograma de Desembolsos

El cronograma de los depósitos de la contribución del MAG ya efectuados, se muestran a continuación:

| <i>Desembolso</i> | <i>Fecha</i> | <i>Monto (US\$)</i> |
|---------------------------------------|--------------|---------------------|
| Depósito 1 | 8/10/2014 | 995.633,63 |
| Devolución Saldo no Ejecutado en 2014 | 15/4/2015 | -4.065,07 |
| Depósito 2 | 18/2/2015 | 1.048.190,52 |
| Deposito 3 | 25/11/2016 | 19.144,01 |
| Depósito 4 | 25/11/2016 | 213.940,31 |
| Depósito 5 | 15/3/2017 | 108.275,74 |
| Depósito 6 | 15/3/2017 | 180.477,91 |
| Depósito 7 | 8/5/2017 | 108.897,43 |
| Depósito 8 | 2/6/2017 | 274.003,85 |
| Depósito 9 | 1/10/2017 | 175.731,38 |
| Depósito 10 | 17/10/2017 | 88.311,72 |
| Depósito 11 | 23/10/2017 | 0,40 |
| Depósito 12 | 16/11/2017 | 88.158,41 |
| Depósito 13 | 16/11/2017 | 88.158,41 |
| Depósito 14 | 17/11/2017 | 64.335,85 |
| Depósito 15 | 01/12/2017 | 87.845,19 |
| Depósito 16 | 01/12/2017 | 105.095,15 |
| Depósito 17 | 07/12/2017 | 88.152,50 |
| Depósito 18 | 19/12/2017 | 6.493,10 |
| Depósito 19 | 23/1/2018 | 108.092,97 |
| Depósito 20 | 23/1/2018 | 108.092,97 |
| Depósito 21 | 23/1/2018 | 108.092,97 |
| Depósito 22 | 23/1/2018 | 108.092,97 |
| Depósito 23 | 23/1/2018 | 108.092,97 |
| Depósito 24 | 23/1/2018 | 108.092,97 |
| Depósito 25 | 9/2/2018 | 100.030,10 |
| Depósito 26 | 9/2/2018 | 13.524,28 |
| Depósito 27 | 9/2/2018 | 122.416,60 |
| Depósito 28 | 9/2/2018 | 10.321,25 |
| Depósito 29 | 9/2/2018 | 1.755,03 |
| Depósito 30 | 9/2/2018 | 100.030,10 |
| Depósito 31 | 26/4/2018 | 6.138,95 |
| Depósito 32 | 8/5/2018 | 177.854,41 |
| Depósito 33 | 14/8/2018 | 328.684,83 |
| Devolución Saldo no Ejecutado en 2018 | 18/3/2019 | -96.436,43 |
| Pendiente | 20/05/2019 | 96.436,43 |
| Pendiente | 20/06/2019 | 32.461,00 |
| Total | | 5.278.554,81 |

III. METAS

La meta total de beneficiarios del Proyecto desde el 2014 a 2018, suma un total de 52.835 familias. En el marco del Fortalecimiento Institucional se brinda un apoyo al fortalecimiento de las acciones realizadas por el MAG, con la implementación de la plataforma, se logrará mejorar la asistencia a dichas familias, al contar con un registro eficiente de los Productores de la Agricultura Familiar.

IV. MARCO DE RESULTADOS

| <p>Efecto previsto (MANUD / CPD): Paraguay habrá reducido la pobreza e instaurado el trabajo decente y habrá garantizado el mejoramiento de los ingresos de la población trabajadora.</p> | | | | | | | | | | |
|--|--|---|---------------|-------|---------------|------------|------------|------|------------|---|
| <p>Indicadores de Efecto (CPD), incluidos las metas y la línea de base:</p> <p>Indicador 1: Aplicación de una estrategia de Desarrollo Estadístico orientada a los ODS</p> <p>Línea de Base: Diagnóstico del estado del arte respecto a los ODS</p> <p>Metas : 2015 – Propuesta de Estrategia Desarrollada. 2016 – Abogacía y empoderamiento 2017 – Aplicación experimental de la Estrategia. 2018 – Ampliación de la aplicación. 2019 – Estrategia aplicada</p> | | | | | | | | | | |
| <p>Producto(s) Aplicable(s) del Plan Estratégico del PNUD: El crecimiento y el desarrollo son inclusivos y sostenibles e incorporan capacidades productivas que generan empleo y medios de sustento para los pobres y excluidos. Los países han fortalecido sus instituciones para posibilitar el acceso universal a servicios básicos de forma paulatina.</p> | | | | | | | | | | |
| <p>Número y Título del Proyecto: 00091447 – Apoyo a la Producción de Alimentos por la Agricultura Familiar</p> | | | | | | | | | | |
| Productos Esperados | Indicadores de Producto | Fuente de Datos | Línea de Base | | Metas por Año | | | | | Metodología y Riesgos de la Recolección de Datos |
| | | | Año | Valor | 2014/2016 | 2017 | 2018 | 2019 | Final | |
| <p>Producto 1</p> <p>Mejoran las condiciones de vida de 55.672 familias agricultoras pobres.</p> | <p>1. Número de familias que reciben capacitación y asistencia técnica.</p> | <ul style="list-style-type: none"> • Informes de visitas a finca para asistencia técnica • Planillas de asistencia a capacitaciones | 2014 | 0 fam | 6.461 fam | 34.211 fam | 15.000 fam | 0 | 55.672 fam | <p>Metodología</p> <p>Informes de monitoreo, de avance y final</p> <p>Riesgos</p> <p>Condiciones adversas que pudieran afectar el monitoreo y la presentación de informes</p> |
| | <p>2. Número de familias de asentamientos rurales que reciben insumos para sus microproyectos productivos y sociales</p> | <ul style="list-style-type: none"> • Notas de remisión de proveedores • Actas de entrega de productos, firmada por beneficiarios • Informes de monitoreo | 2014 | 0 fam | 6.225 fam | 34.181 fam | 15.000 fam | 0 | 55.406 fam | <p>Metodología</p> <p>Informes de monitoreo, de avance y final</p> <p>Riesgos</p> <p>Condiciones adversas que pudieran afectar el monitoreo y la presentación de informes</p> |

V. PLAN DE TRABAJO PLURIANUAL

| Productos Esperados | Actividades Previstas | Presupuesto Previsto por Año | | | | | | Resp. | Presupuesto Total Previsto | | | | |
|---|---|------------------------------|------------------|----------------|-----------|------------|-------------|-------|----------------------------|--------|---------------------------|----------------------|------------------|
| | | 2014 | 2015 | 2016 | 2.017 | 2018 | 2019 | | Fuente Financ. | Cuenta | Descripción | Monto (US\$) | |
| Mejoran las condiciones de vida de 59.672 familias agricultoras pobres. | Producto 1 | 668,1 | 11.164,63 | 106,42 | - | - | - | GBNO | 30071 | 71600 | Viajes | 11.939,15 | |
| | | 2.300,92 | 0 | 0 | - | - | - | GBNO | 30071 | 72500 | Materiales de Oficina | 2.300,92 | |
| | | 0 | 331,5 | 0 | - | - | - | GBNO | 30071 | 74200 | Mater. Impresos y Audiov | 331,50 | |
| | | 5.556,75 | 14.510,43 | 103,14 | - | - | - | GBNO | 30071 | 75700 | Capacitación | 20.170,32 | |
| | | 170,51 | 520,13 | 4,19 | - | - | - | GBNO | 30071 | 74598 | Costos Directos PNUD | 694,83 | |
| | | 341,04 | 1.061,08 | 8,56 | - | - | - | GBNO | 30071 | 75100 | Costos Indirectos PNUD | 1.410,88 | |
| | | 0 | -8,33 | 0 | - | - | - | GBNO | 30071 | 76135 | Ganancias Realizadas | -8,33 | |
| | | 9.037,32 | 27.579,44 | 222,31 | - | - | 0,00 | | | | | | 36.839,07 |
| | | Subtotal Actividad 1 | 0 | 1.859,39 | 947,03 | - | - | - | GBNO | 30071 | 71300 | Consultores Locales | 2.805,42 |
| | | Actividad 3 | 0 | 37,19 | 18,94 | - | - | - | GBNO | 30071 | 74598 | Costos Directos PNUD | 56,13 |
| | | 0 | 75,87 | 38,64 | - | - | - | GBNO | 30071 | 75100 | Costos Indirectos PNUD | 114,51 | |
| | Subtotal Actividad 3 | 0 | 1972,45 | 1004,61 | 0 | 0 | 0 | | | | | 2.977,06 | |
| | Actividad 4 | 0 | 5.891,69 | 6.203,39 | - | - | - | GBNO | 30071 | 71300 | Consultores Locales | 12.095,08 | |
| | | 2.104,15 | 16.007,50 | 4.746,51 | - | - | - | GBNO | 30071 | 71600 | Viajes | 22.858,16 | |
| | Provisión de insumos y equipos agropecuarios a las familias beneficiarias | 331.405,53 | 546.020,97 | 815.483,24 | 1.389.191 | 587.638,35 | - | GBNO | 30071 | 72300 | Productos Agrícolas y For | 3.669.739,28 | |
| | | 0 | 5.243,76 | 3.177,83 | - | - | - | GBNO | 30071 | 73400 | Operación y Manten. Eq. | 8.421,59 | |
| | | 538,88 | 1.218,54 | 430,81 | - | - | - | GBNO | 30071 | 74200 | Mater. Impresos y Audiov | 2.189,23 | |
| | | 0 | 0 | 0 | 13.306 | - | - | GBNO | 30071 | 74596 | Costos Directos PNUD | 13.305,60 | |
| | | | | | | | | GBNO | 30071 | 64397 | Costos Directos PNUD | 26.725,93 | |

| control del Proyecto | 6.445,78 | 0 | 0 | 1.002 | 89,52 | GBNO | 30071 | 72500 | Materiales de Oficina | 7.536,89 |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|---------------------|-------------------|-------|-------|---------------------------------------|-------------------|
| | 0 | 24.117,82 | 0 | - | - | GBNO | 30071 | 72800 | Equipos Informáticos | 24.117,82 |
| | 0 | 658,83 | 0 | - | - | GBNO | 30071 | 73300 | Mantenimiento Eq. Inform | 658,83 |
| | 4.041,59 | 4.460,09 | 274,36 | 1.499 | 448,49 | GBNO | 30071 | 73400 | Operación y Manten. Eq. | 10.723,37 |
| | 0 | 364,83 | 1.337,60 | 1.760 | 414,90 | 7.500,07 | 30071 | 74100 | Serv. Profesionales (Aud- Evaluación) | 11.377,40 |
| | 0 | 570,48 | 0 | 502 | - | GBNO | 30071 | 74500 | Varios | 1.072,17 |
| | | | | 5.815 | 160,73 | 190,00 | 30071 | 64397 | Costos Directos PNUD | 6.165,71 |
| | 252,38 | 926,64 | 422,64 | - | - | GBNO | 30071 | 74598 | Costos Directos PNUD | 1.601,66 |
| | 504,75 | 1.890,35 | 862,18 | 1.208 | 327,90 | 387,60 | 30071 | 75100 | Costos Indirectos PNUD | 5.181,11 |
| Subtotal Actividad 7 | 13.376,00 | 49.149,09 | 22.417,02 | 31.416 | 8.525,36 | 10.077,67 | | | | 134.961,60 |
| Actividad 8 | 0 | 13.443,27 | 2.498,94 | | 530.103,63 | | 30071 | 72200 | Muebles y Eq. de Oficina | 546.045,84 |
| | 0 | 8.023,53 | 0 | - | 293.092,00 | 100.424,85 | 30071 | 72800 | Equipos Informáticos | 401.540,38 |
| | 0 | 0,00 | 0 | - | - | 30.624,00 | 30071 | 73400 | Renta y mantenimiento | 30.624,00 |
| | 0 | 30 | 0 | - | - | - | 30071 | 74500 | Varios | 30,00 |
| Fortalecimiento Institucional del MAG | | | | | 10.602,07 | 2.540,16 | 30071 | 64397 | Costos Directos PNUD | 13.142,23 |
| | 0 | 429,94 | 49,98 | - | - | - | 30071 | 74598 | Costos Directos PNUD | 479,92 |
| | 0 | 877,07 | 101,96 | - | 21.628,23 | 5.322,33 | 30071 | 75100 | Costos Indirectos PNUD | 27.929,59 |
| Subtotal Actividad 8 | 0 | 22.804 | 2.651 | - | 855.425,93 | 138.911 | | | | 1.019.792 |
| Total Producto 1 | 383.719,78 | 778.252,62 | 934.172,09 | 1.535.537 | 1.498.152,41 | 154.293,01 | | | | 5.284.127 |
| TOTAL | 383.719,78 | 778.252,63 | 934.172,09 | 1.535.537 | 1.498.152,41 | 154.293,01 | | | | 5.284.127 |